



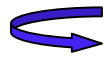
# Présentation partenariat GPA Mutualisée

Conférence Groupe J

Mardi 29 juin 2010

**Numéro 1 de la confiserie en France :**

**1200 collaborateurs**



**450 millions d'euros de CA en 2009**



- 1 siège social/commercial à Paris
- 1 siège administratif à Blois

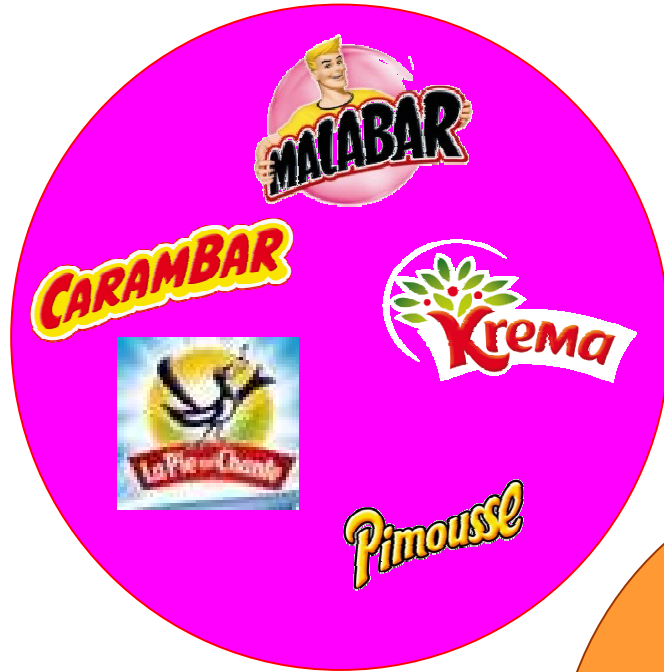
**Nos positions sur les marchés**

**N°1 du Chewing-Gum**

**N°1 du Bubble-Gum**

**N°1 des Bags (bonbons en sachets)**

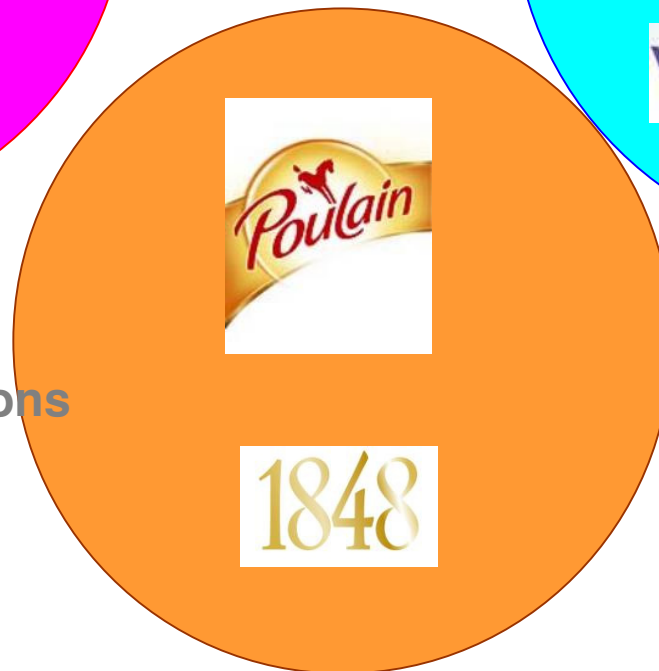
**N°4 du chocolat**



Marché de l'impulsion



Marché des bonbons en sachets



Marché du Chocolat



- **Les sourcings:**

- **5 usines France**
- **11 usines Hors France (Filiales Groupe)**
- **6 Co-packer/Co-maker**

- **1 entrepôt (FM Neuville aux Bois)**

- 35 000 palettes entreposées
- 60 000 Tonnes de Produits Finis
- 265 000 palettes livrées par an (dont 242 000 pal. GMS & OOF)
- 6 500 camions livrés par an

## Numéro 2 du café

**250 collaborateurs**



**337 millions d'euros de CA**



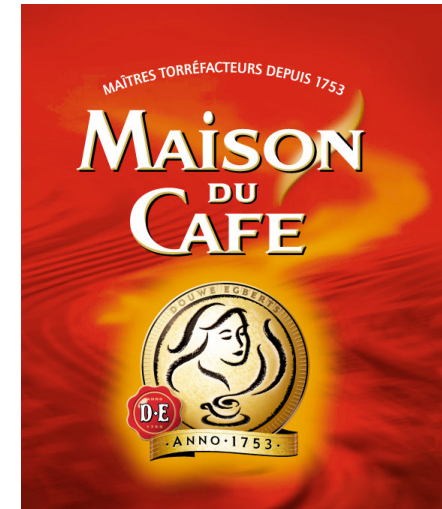
- siège social à Villepinte

## Nos positions sur les marchés

**N°2 du Café Torréfié**

**N°1 du café en dosettes**

# Les marques de Sara Lee C&T France





- **Les sourcings:**
  - . **1 usine France**
  - . **2 usines Hors France (Filiales Groupe)**
  - . **1 Co-packer/Co-maker**
  
- **1 entrepôt (FM Neuville aux Bois)**

- ⤷ 19 000 palettes entreposées
- ⤷ 40 000 Tonnes de Produits Finis
- ⤷ 210 000 palettes livrées par an
- ⤷ 6000 camions livrés par an

➤ **Créé à Orléans en 1999, partenaire IPS WW**

➤ **Détenu majoritairement par ses 2 dirigeants européens**

➤ **Prestataire de services logistiques**

- « Freight audit » et paiement
- Coordination de transport
- GPA mutualisée
- Etudes et conseils

➤ **Chiffre d'affaires 2009 : 4 200 K€**

- Plus de 3 360 000 opérations auditées par an, concernant 2500 transporteurs
- 52 000 ordres de transport pilotés
- 9 000 livraisons mutualisées coordonnées

➤ **5 sites – 110 collaborateurs**

**➤ 4 pools d'industriels GPAM**

- Premier pool depuis 2004
- 7 distributeurs
- 40 entrepôts
- 45 livraisons mutualisées par jour en moyenne

**➤ 10 industriels**

**➤ 2 logiciels de GPAM**

## Rappel du contexte

# GPA Mutualisée Cadbury / Sara Lee

## **Définition ASLOG**

**La GMA ou GPAM est un mécanisme organisé par plusieurs fournisseurs d'un même territoire pour regrouper leurs livraisons vers une même destination.**

**Cette technique permet d'optimiser le remplissage des camions et d'augmenter la fréquence de livraison.**

	Avantages	Inconvénients
<b>Global</b>	<p><b>Baisse des coûts de transport</b></p> <p><b>Baisse des émissions de CO2</b></p> <p><b>Standardisation des processus</b></p> <p><b>Prévisions et réactivité améliorées</b></p> <p><b>Meilleur service client</b></p>	<p><b>Processus complexe à mettre en œuvre</b></p> <p><b>Augmentation des contraintes</b></p>
<b>Distributeurs</b>	<p><b>Augmentation fréquence de livraison : augmentation taux de service et diminution des stocks</b></p>	<p><b>Augmentation poids des industriels ?</b></p>
<b>Industriels</b>	<p><b>Avantage concurrentiel</b></p>	<p><b>Engagement à long terme avec d'autres industriels</b></p>

- Une volonté commune
  - De **baisser** les stocks
  - D'**améliorer** la qualité de service
  - De **diminuer** les émissions de CO2
- Une volumétrie individuelle **insuffisante** pour être efficace en **camion complet** et atteindre ces **objectifs**
- **Décision de mutualiser les approvisionnements en mode GPA**
- **Lancement du pilote fin 2004**

### **Pré-requis**

- **Proximité géographique des DC industriels**
- **Mêmes points de livraison**
- **Compatibilité produits**
- **Complémentarité volumes**
  
- ***Accord Directions générales***
- ***Confiance réciproque (projet & opérations)***

## **Les industriels**

gardent la maîtrise

- *des bases de données produits*
- *du référencement client*
- *du paramétrage (en particulier les objectifs de stocks)*
- *des volumes et dates des promotions et événements*
- *du contrôle de disponibilité*

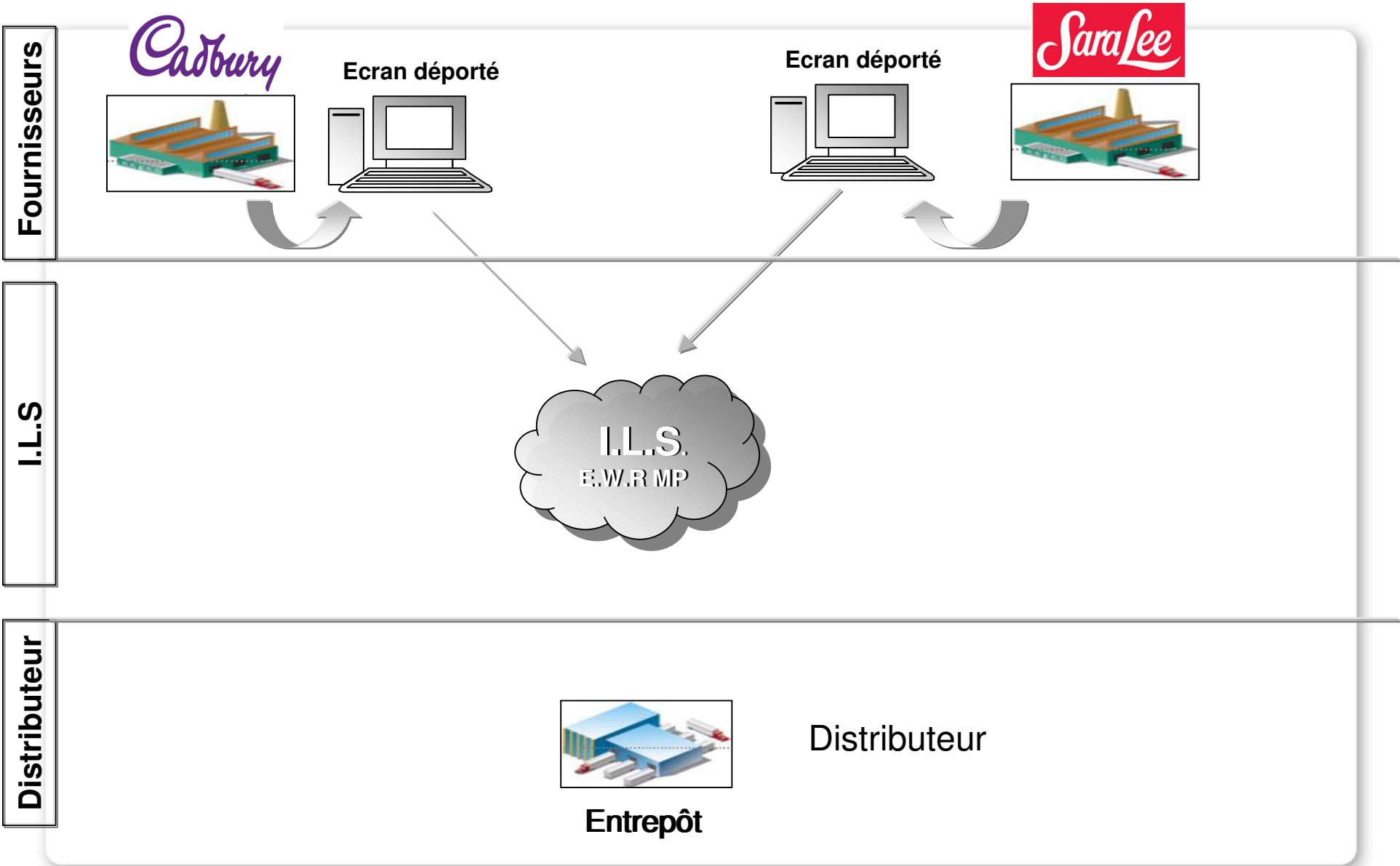
**gardent un droit de regard**

- *sur les optimisations*
- *sur les propositions de commande*

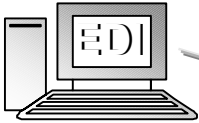
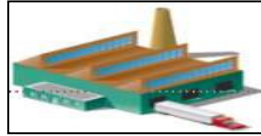
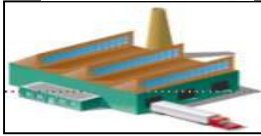
## **IPS Europe : applique le process**

- *Déclenchement des commandes*
- *optimisation des véhicules*
- *communication des propositions aux distributeurs*
- *Pilotage du logiciel partagé*
- *suivi des livraisons*
- *pré-facturation du transport*
- *réalisation et de la communication des indicateurs*



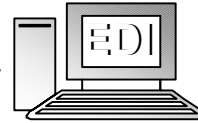


Fournisseurs



2

2



I.L.S

Dépôts GMA  
Multi



Dépôts GMA  
Multi

1

Tous dépôts

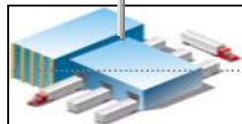
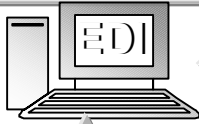
3



1

Tous dépôts

Distributeur



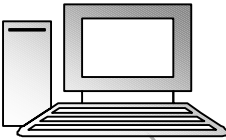
Entrepôt

Distributeur

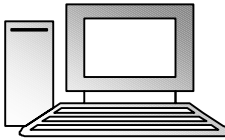
**Fournisseurs**



Ecran déporté



Ecran déporté



**I.L.S.**



**Distributeur**

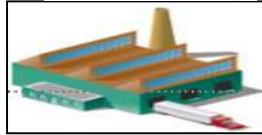


**Entrepôt**

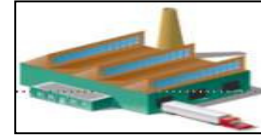
**Distributeur**

**Fournisseurs**

*Cadbury*

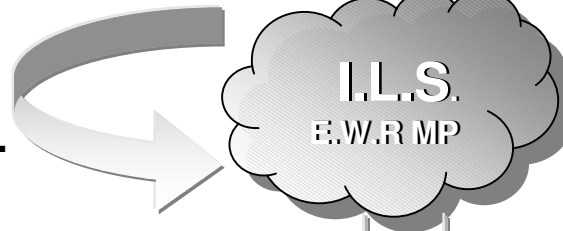


*Sara Lee*

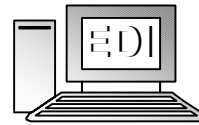


**I.L.S**

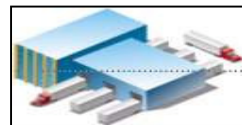
**Calcul Ré-appro.**



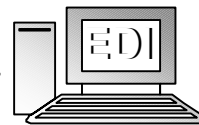
**2 propositions de commandes avec  
avec deux n° distincts**



**Distributeur**



**Entrepôt**



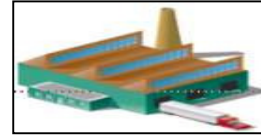
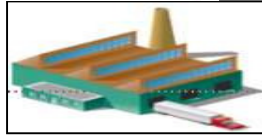
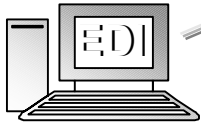
**Distributeur**

**Confirmation de commande**

**Fournisseurs**

*Cadbury*

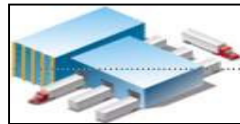
*Sara Lee*



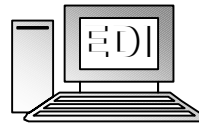
**I.L.S.**



**Distributeur**



**Entrepôt**

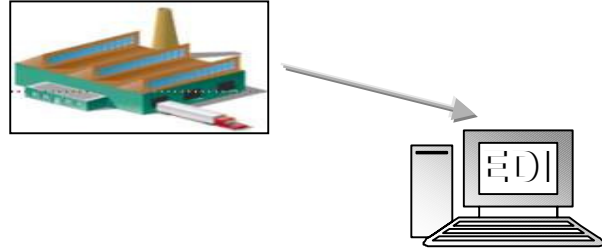
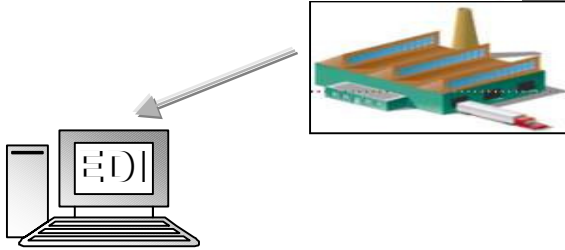


**Distributeur**

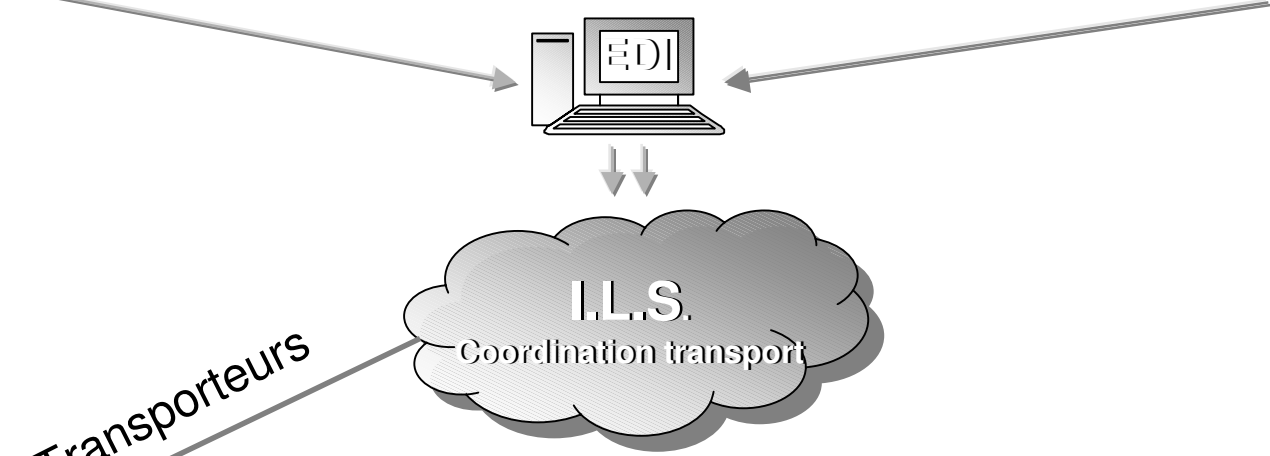
**Fournisseurs**

*Cadbury*

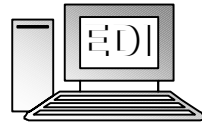
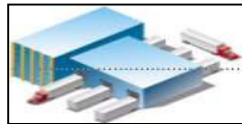
*Sara Lee*



**I.L.S.**

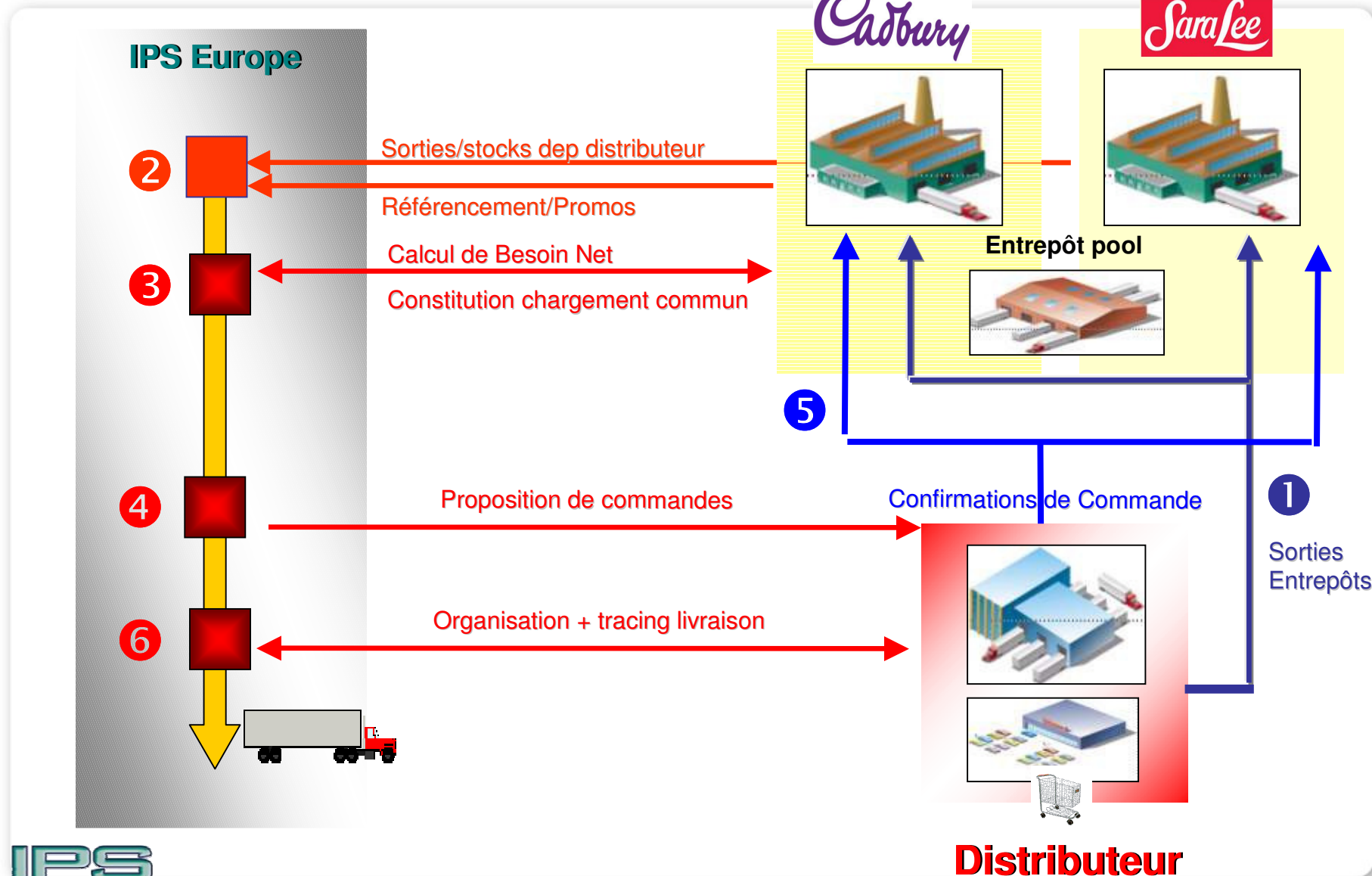


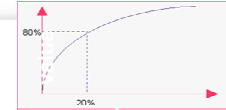
**Distributeur**



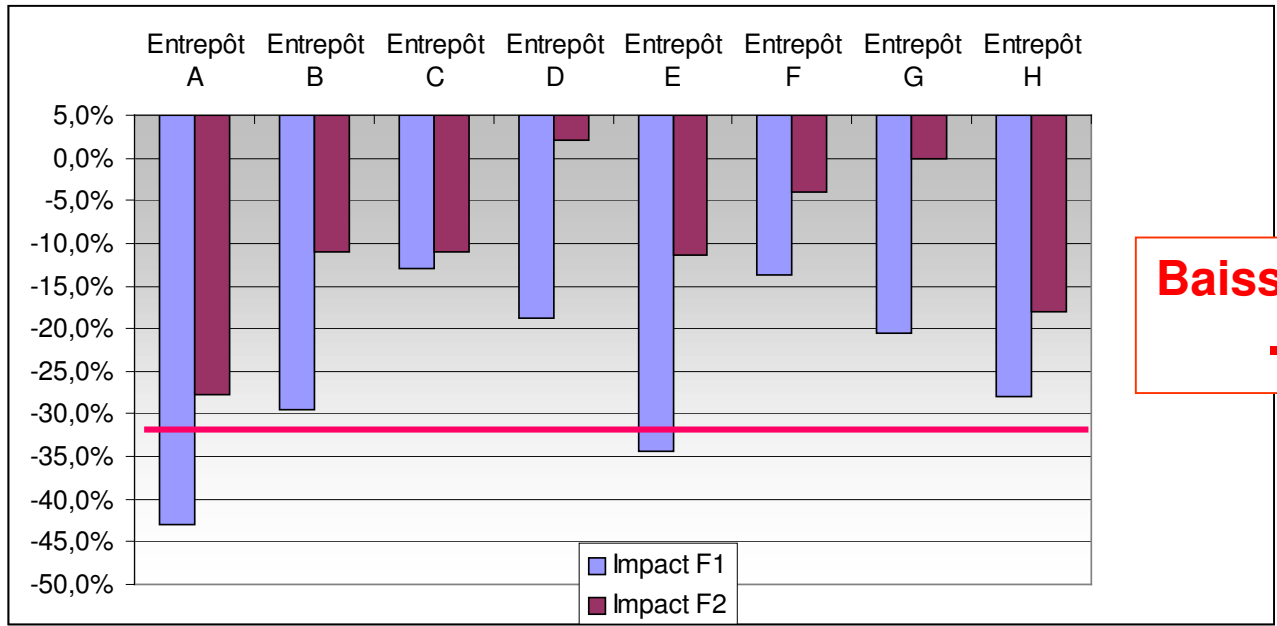
Distributeur

**Entrepôt**





**Quelques chiffres**



**Baisse Moyenne  
-19%**

**➤ Global Pool Cadbury – Sara Lee à janvier 2010**

- *7 distributeurs*
  - *Carrefour, Auchan, Système U, Casino, Galec, Match, Cora*
- *39 entrepôts – 21 entrepôts Carrefour -*
- *15 livraisons par jour en moyenne*

- **Alain COURROUYAN – Sara Lee C&T**
- **Benoît THIEBAUD - IPS Europe**
  
- **Tel. : +33 (0)2 38 55 73 52**

**Merci de votre attention**